

# **CURRICULUM VITAE**

**2016**

**David Arellano-Gault**

**Nationality: Mexican**

**Address: CARRETERA MEXICO-TOLUCA 3655. CP. 01210.  
MEXICO D.F. MEXICO**

**Phone: (5255) 57279805**

**FAX: (5255) 57279874**

**e-mail: david.arellano@cide.edu**

**Current activity: Professor (full) at the Division of Public Administration  
CIDE. Mexico**

## **Education:**

**Universidad de Colorado en Denver**

**Ph.D. in Public Administration (1998)**

**Doctoral Dissertation: Community based-organization and bureaucratic  
resistance: four case studies in Mexican Municipalities**

## **Academic Experience**

**Since January 1996 Professor in the Public Administration Division. CIDE.**

**From August 1998 to July 2002 Director of the Public Administration Division  
CIDE.**

**2007-2013: CIDE`s Provost**

**Since February 2013 Director of the Public Administration Division**

## **Special Appointments:**

**National Researcher evaluated by the National Research Council. Level 3 (highest level)**

**Member of Mexican Academy of Sciences (since 2007)**

**Co-editor Organization Studies 2008-2013**

**Senior Editor Organization Studies since 2013**

**Editor of the academic Journal *Gestión y Política Pública*. 1997-2013**

**Member of Editorial board *Public Administration Review* 2003-2010**

**Member of Editorial Board *Organization Studies* (2003-2006)**

**Member Editorial Board *Management International* (HEC Montreal) since 2009**

**Member Editorial Board *Journal Public Administration Research and Theory (J-PART)* since 2011**

**Member of the Board of Advisors. CORD. Arizona State University  
Center for Organizational Research and Development  
<http://cord.asu.edu>**

## **Teaching**

**Professor of Organization Theory in PhD. in Public Policy and MPP (CIDE) since 1996**

**Eventual participation in courses in institutions like: FLACSO-México, ITAM, UNAM, UAM**

**Diverse conferences and speeches delivered at: Cornell University, Universidad de la Habana, Getulio Vargas University (Río de Janeiro), Universidad de los Andes (Colombia), Universidad del Valle (Colombia), among others**

## **Publications**

**1988:**

**& "Reindustrialización y reconversión industrial en América Latina: el proyecto de la eficiencia" Empresa Pública problemas y desarrollo. CIDE. No.5 .**

**& "Gestión estratégica: de la decisión adaptativa a la decisión incidente" Empresa Pública. Nos.6-7. CIDE. México.**

**1989**

**& "Evaluación del impacto: una alternativa para la evaluación de las organizaciones públicas" Ortiz, Edgar (ed). Administración Pública, Economía y Finanzas Públicas. CIDE.**

**1990**

**& "Modelo de computación de Gestión estratégica de Empresa Pública" en Revista de Administración. #19. Universidad del Valle. Cali, Colombia.**

**1991**

**& "Municipio: fuera de la lógica del estado omnipresente, dentro de la pluralidad" CIVITAS. No.6-7 Baja California, 1992.**

**& "Empresa Estatal o Empresa Pública? Hacia un nuevo perfil en el Estado Estratega" Revista Gestión y Estrategia. UAM-A. No. 1 Jul-Dic.**

**1992**

**& "Pluralidad y estabilidad: hacia el estado estratega en México" en CIVITAS, 8-9. Baja California**

**1993**

**& "Análisis de innovaciones exitosas en organizaciones públicas. Una propuesta metodológica" Gestión y Política Pública. Vol II. num1. México.**

**& "Tipología municipal: los retos" Gaceta Mexicana de Administración Pública Estatal y Municipal. #42,43,44. México**

**1994**

**& "Massive urban renewal under emergency" The International Executive. Vol. 36/ Num 6. Wiley. New York.**

**& "Reforma do estado no México: novas relaçoes Estado-Sociedade: alcances e limites do Programa nacional de Solidaridade" Revista de Administracao Pública. Vol. 28. n.3 Julio/Sept. .**

**1995**

**"Gestión pública en Estados Unidos: crisis y estado del arte" Gestión y Política Pública. Vol. IV, num.1. .**

**1996**

**& "Racionalidad e irracionalidad en política pública: alternativas" Gestión y Política Pública Vol. V. num. 2.**

**“Case study methodology in social sciences: elemental bases”. CIDE. DT (WP). 46.**

**1997**

**& “Alcancos desiguais e intencoes indefinidas: a reforma do Estado do México e a estratégia de gerenciamiento” Revista do Servico Publico. ENAP. 48-3. Brasilia.**

**1998**

**& “Evaluación Organizacional del Programa de Modernización Administrativa del DDF” Gestión y Análisis de Políticas Públicas. Madrid. Enero/agosto 1998 num 11-12**

**1999**

**& “Gobiernos Locales: innovaciones y perspectivas en la gestión de la participación social” Gestión y Política Pública. 1er semestre 1999.**

**& “El programa alimentario escolar en Zona Indígena y Altiplano”. Cabrero y Nava (coord). Gerencia Pública Municipal. Conceptos Básicos y estudios de caso”. CIDE-Miguel Angel Porrúa. México. 531-547.**

**& “La experiencia de implementación del fondo de desarrollo social municipal del ramo 26 (Lecciones para el fondo de infraestructura social municipal ramo 33) Colección Análisis del Desempeño de los Gobiernos Estatales y Municipales de la gestión del gasto social. México, CIDE.**

**& “Mexican public sector reform: patrimonialist values and governmental organizational culture in Mexico” International Review of Public Administration. Vol. 4. No. 2.**

**& “De la administración pública a la nueva gestión pública: cinco dilemas”. Revista Conmemorativa del Colegio Nacional Ciencias Política y Administración Pública.**

**2000**

**& Reformando al Gobierno. Introducción al estudio del cambio organizacional. Libro. México. Miguel Angel Porrúa-CIDE. (editor)**

**& “Challenges for the New Public Management in Mexico: Patrimonialism and Colonial Values” Ciencia Ergo Sum. Vol. 7. núm. 2. Julio-octubre 2000. Estado de México.**

**& “El Municipio y las políticas sociales”. Cuadernos de Debate. Agenda de la Reforma Municipal. CIDE.**

**& “Organizaciones y Nuevo Institucionalismo Económico. ¿Hacia un nuevo Dogma?” Ciencias Administrativas. Año 2. no. 1. Junio 2000. México**

**& “Nueva Gerencia Pública en Acción: procesos de modernización presupuestal. Un análisis inicial en términos organizativos (Nueva Zelanda, Reino Unido, Australia y México). Reforma y Democracia. No. 17. Junio. 2000. Caracas.**

**& “México: Dilemas de la acción colectiva en la gestión de la participación social”. Signos Públicos. Bogotá.**

**& “Reforma Gubernamental: retos y perspectivas”. Revista IAPEM. No 47. Sept.-Dic- 2000.**

**& “Aspectos organizacionales de los sistemas de servicio civil: dimensiones y puntos críticos para la experiencia mexicana”. Revista Iztapalapa. 48. Enero-Junio 2000.**

**& Definition of Organization Theory. Léxico de la Política. FCE.**

**&”¿Soluciones Innovadoras o nuevos dogmas? Cinco debates necesarios sobre la Nueva Gestión Pública”. International Management. Vol 5. no.1 Quebec. 2000**

**& “Challenges for the new public management. Organizational Culture and the Administrative Modernization Program in Mexico City (1995-1997)”. American Review of Public Administration. Vol 30. núm. 4. 2000**

**2001**

**&“Nueva Gestión Pública en Acción: presupuestos por resultados. Una aproximación organizativa en Nueva Zelanda, Australia, Reino Unido y México”. Reforma y Democracia. CLAD. Caracas**

**2002**

**& “Partidos políticos como organizaciones esquizofrénicas. El problema de la modernización organizacional”. Gaceta de Ciencia Política. Año 2 n. 3.**

**& "Nueva Gestión Pública: ¿el meteorito que mató al dinosaurio? Lecciones para la reforma administrativa en países como México". Reforma y Democracia. CLAD. No. 23 Caracas. 2002**

**& "Dilemas y potencialidades de los presupuestos orientados a resultados". Prospectiva año 7, n. 21.**

**& "Una aproximación organizacional al proceso electoral 1999-2000. Los órganos distritales del Instituto Federal Electoral: ¿organizaciones esquizofrénicas?" Revista IAPEM. No. 53. Sept-Dic 2002. p. 37-65**

**& "Hacia una política de transporte en el Distrito Federal: propuestas de reforma institucional y organizacional". Gestión y Análisis de Políticas Públicas. # 23. enero/abril. Madrid. INAP. P 113-133**

**2003**

**& "Stalled administrative reforms of the Mexican State". Schneider, B. and Heredia, B. Reinventing Leviathan. The politics of administrative reform in developing countries. North-South-Center Press. USA. 2003.**

**& "Profesionalización de la administración pública en México: ¿de un sistema autoritario a un sistema meritocrático rígido?" Retos de la Profesionalización de la Función Pública. CLAD. Caracas.**

**& "Design of public organizations in complex situations. Organizational paradox in the National Security Council in USA" Ciencia Ergo Sum. Vol 10-2 julio-oct 2003. 139-147 México**

**& "Nueva Gestión Pública y diseño político-institucional. Implicaciones para un país como México". Revista IAPEM. Enero-Abril 2003. no. 54. p 35-67**



**2004**

**& “Public Management policy and accountability in Latin America: performance-oriented budgeting in Colombia, Mexico and Venezuela (1994-2000)” International Public Management Journal. 7 (1). P. 49-71**

**& “Maturation of Public Administration in a multicultural environment: lessons from the Anglo-Saxon. Latin and Scandinavian political traditions” International Journal of Public Administration. Vol 27. n. 7. p 519-528**

**& Más allá de la reinversión del gobierno. Fundamentos de la Nueva Gestión Pública y presupuestos por resultados en América Latina. Miguel Angel Porrua-CIDE. México**

**& “Gestión pública: fuentes analíticas, críticas pertinentes y advertencias sobre su uso”. Guerrero, Omar. Gerencia pública: una aproximación plural. UNAM. México.**

**& Gestión Estratégica para el sector público. FCE. México**

**2005**

**& “La transparencia desde la teoría de las organizaciones”. Merino, M. Transparencia: libros, es e ideas. IFAI. México.**

**& “Institutional design and organisation of the Civil Protection National System in Mexico. The case for a decentralized and participative policy network”. Public Administration and Development. 25. 1-8**

**& “La Nueva Gestión Pública y su teoría de la organización ¿son argumentos anti liberales? “ Gestión y Política Pública. Vol. XIV. No. 3**

**& “Problemas estratégicos para la implementación del servicio profesional de carrera en México”. Servicio Profesional de Carrera. Vol 2. n.4.**

**2006**

**& “¿Sólo innovación gerencial? La Nueva Gestión Pública, cuasi-mercados y esquema principal-agente”. Uvalle, Ricardo. Perfil contemporáneo de la Administración Pública. IAPEM. México.**

**& “Reforma del Distrito Federal. Participación y transparencia en las delegaciones”. Revista IAPEM. N 64.**

**& Mexico’s Federal Professional Career service. In Riccucci, N. Public Personnel Management. Longman New York.**

**& “Evaluación de resultados e impacto en los proyectos científicos y tecnológicos: retos y necesidades”. Cabrero, E. et al. El caso de los fondos sectoriales y mixtos en El diseño Institucional de la política de ciencia y tecnología en México. UNAM-CIDE. México**

**& “Los desafíos de una gestión pública meritocrática”. M. Merino (ed). Los desafíos del servicio profesional de carrera en México. CIDE-SFP.**

**& “Publicness y Nueva Gestión Pública: hacia una recuperación de los valores de lo público”. León y Ramírez, Juan Carlos y Mora, S. Ciudadanía, democracia y políticas públicas. UNAM. México.**

**& Los dilemas de la gestión local y las organizaciones comunitarias en México. Ed. CIDE. México**

**& “¿Reforma organizacional de gobierno por diseño genérico? El NIE en acción: el caso del Modelo Integral de Desempeño de los Organismos Internos de Control en México”. Reforma y Democracia CLAD. # 36. Caracas**

**&”Mexico's professional career service law: governance, political culture and public administration reform”. International Public Management Review. 7(1). 70-97**

**2007**

**& Chapters about “Equity”, “Performance Driven Evaluation” y “Free Rider” en International Encyclopedia of Organizations Studies. Clegg. S. y Bailey, J. Ed. Sage. London**

**& “Transparencia y organizaciones gubernamentales: los retos de la implementación de políticas de transparencia en México “. Ackerman, John (ed.), *Más allá del acceso a la información: transparencia, rendición de cuentas y Estado de derecho*, México**

**& “Una cuestión de confianza. Retos e instrumentos para una reforma del estado en América Latina”. Revista Nueva Sociedad. No 210. Buenos Aires. 95-109**

**& “Performance-based budgeting in Latin and South America. Analyzing recent reforms in the budgetary systems of Brazil, Chile, Colombia, and Mexico”. De Lancer, Patria. Et al (ed) Sage. 2007. International handbook of practice-based performance management. P297-319**

**& “La importancia del aprendizaje en los sistemas de evaluación del desempeño: lecciones de dos programas de combate a la pobreza”. Buen Gobierno. N.3. 34-63**

**& “Fallas de transparencia: hacia una incorporación efectiva de políticas de transparencia en las organizaciones públicas”. Convergencia 45. 31-46**

**2008**

**& Estudio en materia de transparencia de otros sujetos obligados por la ley federal de transparencia y acceso a la información pública gubernamental. CIDE. IFAI. UNAM.**

**& “Civil service reform: challenges and future prospects for Mexican democracy”. En Killian, Jerri and Niklas Eklund. Handbook of administrative reform. CRC Press. Boca Raton.**

**& “Transparencia desde un análisis organizativo: los límites del nuevo institucionalismo económico y las ‘fallas de transparencia’”. Reforma y Democracia 40. 53-79**

**& “Prevención y control de conflictos de interés: lecciones para la Administración Pública Federal en México a partir de la experiencia internacional” Estado, Gobierno, Gestión Pública, no. 10, diciembre 2007, Revista Chilena de Administración Pública, Universidad de Chile.**

**& “An organizational analysis of transparency: “transparency failures” as an instrument for incorporating effective transparency policies into public organizations”. Open Government. V 4. n 1. [www.opengovjournal.org](http://www.opengovjournal.org).**

**& “La implementación de un servicio civil meritocrático: ¿un asunto técnico? El caso de México” Longo, F. y C. Ramió. La profesionalización del empleo público en América Latina. CIDOB. Barcelona.**

**& “The future of public administration in a multicultural environment”. Journal Ristumeikan Hagaku. 1. no 317. 561-595 Japan.**

**& “Gerencia de la participación social: ¿es posible? Instrumentos, lentes analíticos y advertencias sobre su uso. En Cabrero E, y Carrera, A. 2008. Innovación Local en América Latina. Liaison Group-CIDE. México**

**& “Economic growth and institutions: the influence of external actors” Journal of Regional Studies and Development. 17(2). 1-43**

**& “Organization studies in the look-out? Being read being listened to”. Organization Studies. 29. 11 (A) 1383-1390**

**2009**

**& “Dilemas organizacionales e institucionales de las regulaciones para contener los conflictos de interés en una democracia: una aproximación comparativa entre Canadá, EUA y México”. Revista Convergencia. 16 (49)**

**& “Poder, patrón de dependencia y NIE: límites y restricciones de la literatura contemporánea”. Gestión y Política Pública XVIII (2)**

**& “Reformas de transparencia: hacer endógena la transparencia organizacional. El caso de México”. Foro Internacional 196 V 49(2) 312-341**

**& “Dilemas organizacionales e institucionales de las regulaciones para contener los conflictos de interés en una democracia: una aproximación comparativa entre Canadá, EUA y México”. Sandoval, Irma. Corrupción y transparencia. Siglo XXI. México**

**& “Nuevo Institucionalismo económico y oportunismo: avances y retrocesos en las ciencias sociales. Tres ejemplos desde diversas disciplinas”. Ibarra, Eduardo (coord.). Estudios institucionales: caracterización, perspectivas y problemas. Gedisa. México**

**& Introducción al debate sobre democracia, crecimiento e instituciones ¿y dónde queda el poder? Olvera, Julio César, Germán Pérez y Juan Carlos León. Los costos de la democracia. UNAM. México**

**& “Prevención y control de conflictos de interés: lecciones para la Administración Pública Federal en México a partir de la experiencia internacional”. León, Juan Carlos et. al. Gestión y administración de la vida colectiva. UNAM. México 241-279**

**2010**

**& “Economic-NPM and the Need to Bring Justice and Equity Back to the Debate on Public Organizations”. Administration & Society 42(5)**

**& “Gestión y administración pública: ¿de dónde venimos y hacia dónde vamos?” Suárez-Nuñez, Tirso y Leonor López. La investigación en gestión y organizaciones en México. Universidad Autónoma de Yucatán. México**

**& “Reformas administrativas y cambio organizacional: hacia el efecto neto”.  
Revista Mexicana de Sociología. 72(2). 225-254**

**& Community-based organizations in Mexico. Bureaucracy, autonomy and  
power (1995-1998). VDM, Saarbrücken.**

**& “El enfoque organizacional en la política y la gestión públicas”. In Merino,  
M. et. al. Problemas, decisiones y soluciones. Enfoques de política pública.  
FCE.**

**& Gestión y política. Encuentros en nuevas fronteras. Colegio de Tlaxcala.  
México. Coordinadores Enrique Guillermo Muñoz y David Arellano**

**&”Confiabilidad y gobernanza en los gobiernos. Más allá de la retórica”. En  
Gestión y política. Colegio de Tlaxcala. 19- 35**

**2011**

**& Conflicts of Interest and the Importance of the Organizational Variable: A  
Comparison Among Canada, the United States and Mexico. *The Open Law  
Journal*, 2011, 4, 1-14**

**& Transparency reforms in the public sector: Beyond the new economics of  
organization . *Organization Studies* Volume 32 Issue 8 August 2011 pp. 1029  
– 1050**

**& The Evaluation of Performance in the Mexican Federal Government: A  
Study of the Monitoring Agencies’ Modernization Process. Forthcoming.  
*Public Administration Review***

**& La vinculación entre la industria y la Universidad en México. *Perfiles  
educativos* Vol 33. 2011.186-198**

2012

**& *Más allá de las patologías de la burocracia: introduciendo la teoría de las organizaciones al estudio de las oi*** Revista Mexicana de Ciencias Sociales y Políticas. 56 (213) pp 27.-51

**& *Instrumentar una política de informantes internos (whistleblowers): ¿mecanismo viable en México para atacar la corrupción?*** Foro Internacional 52(1) 38-91

**& *De la retórica de la transparencia a la realidad organizacional: los archivos como servicio.*** Uvalle Ricardo. Rumbos de la transparencia en México. 2012 UNAM. México. 191-227

**& *La difícil vinculación universidad- empresa. Hacia una construcción de la triple hélice?.*** CIDE. México. (A) editor with Sergio Cárdenas y Enrique Cabrero. Isbn 978-607-7843-22-1

**&Cap. Con Walter Lepore. Vinculación universidad-empresa. Una perspectiva organizacional.** 149-183

**& *¿Se puede medir la ineficiencia gubernamental?*** Revista Técnica sobre rendición de cuentas y fiscalización superior. ASF. México #2. Pg 23-35, 71-72

**& *¿Podemos reducir la corrupción en México? Límites y posibilidades de los instrumentos a nuestro alcance.*** CIDE. Isbn 978-607-7843-30-6

**& *Sistemas de evaluación del desempeño para organizaciones públicas.*** CIDE. Isbn 976-607-7843-36-8 (A) with Walter Lepore, Felipe Blanco y Emilio Zamudio

**& *“Una premisa olvidada de la transparencia gubernamental: la gestión de la documentación”*** with Walter Lepore. en Cejudo,G. et. al (eds). La política de la transparencia en México. CIDE. 87-137

**& *“Reformas a los sistemas de seguridad social. Lecciones desde una visión organizacional”*** with Jorge Culebro. en Reforma y Democracia. 53. 187-213



***& Una premisa olvidada de la transparencia gubernamental: la gestión de la documentación. En Cejudo, Guillermo. Et al. La política de transparencia en México. CIDE. México. Isbn 978 607 7843 26 9***

***87-137 (with Walter Lepore)***

***& Reformas en los sistemas de seguridad social en México: una visión organizacional. Lecciones para el caso mexicano. Hernández, Fausto (ed). Seguridad social universal. CIDE. México. Isbn 978-607-7843-21-4 103-145 (con Jorge Culebro)***

***& EVEN IF WE BULD IT, THEY MAY NOT COME: REFORMAS DE E-GOBIERNO EN MÉXICO 2000-2009 en MIGUEL ANGEL VALVERDE Y MARY HILDERBRAND. ¿Transformación, lo mismo de siempre, o progreso lento y con tropiezos? Reformas recientes al sector público mexicano. MA Porrúa, Harvard Kennedy School y EGAP. México with José Ramón Gil y Luis Luna. 147-171***

***& Policía federal: una nueva institución para México. SSP: México.with Juan Salgado isbn 9786079586751***

***& Sanciones administrativas como mecanismo anticorrupción: el caso de México a nivel federal 2005-2008. Revista de Gestión Pública. Vol. 1, Núm 2.***

**2013**

***& David Arellano-Gault, David Demortain, Christian Rouillard, and Jean-Claude Thoenig. Bringing Public Organization and Organizing Back In Organization Studies February 2013 34: 145-167***

***& Políticas públicas y democracia. IFE. Cuadernos #30.***

***& Organizaciones Internacionales Gubernamentales: Hacia una Agenda de Investigación Interdisciplinaria. En Revista Latinoamericana de Educación superior y políticas públicas. Vol 1 núm 1. Pp 67-83 Con Laura Zamudio***

***& The Dilemma for the New Administrative Culture in Mexican Public Administration: Esprit de Corps or Individualist Bureaucracy? International Journal of Public Adminstration. 36:13, 940-952,***

**DOI: [10.1080/01900692.2013.773029](https://doi.org/10.1080/01900692.2013.773029)**

**& ¿Burocracia profesional individualista o espíritu de cuerpo? Las contradicciones del servicio civil mexicano. Andamios. 10(21) 13-37**

**2014**

**& Estrategias, dilemas y oportunidades de la nueva misión del Infonavit.**

**Gestión y Política Pública. XII. Núm 1. 121-183 with Edgar Ramirez**

**& ¿Por qué tenemos malos gobiernos en México”. Revista REMAPP. III. Núm 1. 13-30**

**& Civil service. A critical feature of stability for reducing corruption in a country such as Mexico?. En Klingner, Donald and Roberto Moreno. 2014.**

**Using the “narcotrafico” threat to build public administration capacity between the US and Mexico. Boca Raton: CRC. Taylor and Francis**

**& De la Torre de Marfil a la pertinencia. ¿La investigación académica en administración pública es útil para la toma de decisiones gubernamental?.**

**Dossier Académico. CIDE. 2014 (con Jesús Hernández)**

**2015.**

- **“Corrupción sistémica: límites y desafíos de las agencias anticorrupción. El caso de la Oficina Anticorrupción de Argentina. Reforma y Democracia. 61 75-106 Con Walter Lepore y Jesús Hernández**
- **“El concepto de equidad y sus contradicciones. La política social mexicana”. Revista Mexicana de Sociología. 77(4). 581-609**
- **Book (editor): “Puentes, fronteras y murallas en torno al estudio de las organizaciones internacionales”. México: CIDE.**
- **Book (editor). “Políticas de salud y desempeño organizacional. El Seguro Popular”. México: Universidad Autónoma Metropolitana**

- **“En busca del tiempo perdido: el binomio de la investigación y la profesionalización en la administración pública. Un estudio exploratorio en el gobierno del estado de Guanajuato”. Dossier Académico. CIDE. 2015 (with Jesús Hernández y Fernando Patrón).**

**2016.**

- **“Corrupción como proceso organizacional: comprendiendo la lógica de la desnormalización de la corrupción”.Forthcoming Contaduría y Administración**
- **“Gobierno *conductual*: nudges, cambio de comportamiento inconsciente y opacidad”. Forthcoming Foro Internacional del Colmex 226. Vol LVI-4 (with Fernanda Barreto)**
- **Book (como editor) “Gestión pública y buen gobierno en México”. Universidad de Guanajuato. México (with Fernando Patrón)**